

**Основные положения программы развития  
Федерального государственного бюджетного научного учреждения  
«Научно-исследовательский институт по изысканию новых антибиотиков  
имени Г.Ф. Гаузе» (ФГБНУ «НИИНА») кандидата на должность директора ФГБНУ  
«НИИНА», д.х.н. Тевяшовой Анны Николаевны**

ФГБНУ «НИИНА» - ведущее научное учреждение РФ, проводящее исследования в области открытия и доклинического изучения новых антибиотиков.

**Основные положения Программы развития ФГБНУ «НИИНА»**

**Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи.**

*Миссия:* решение общегосударственных задач по приоритетному направлению научно-технологического развития Российской Федерации *«Переход к персонализированной медицине, высокотехнологичному здравоохранению и технологиям здоровьесбережения, в том числе, за счет рационального применения лекарственных препаратов (прежде всего антибактериальных)».*

*Стратегическая цель:* Стратегические цели и задачи деятельности Института связаны с развитием междисциплинарных исследований в области разработки новых антибиотиков, поддержания высокого уровня российской науки.

*Конкретной целью* междисциплинарных исследований, реализуемых в рамках актуального направления, является научно-исследовательская деятельность в соответствии с приоритетными направлениями научных исследований в области медицины: *«Поиск, разработка и изучение новых противоопухолевых, антимикробных, противовирусных антибиотиков как основы эффективности и конкурентоспособности отечественной фармацевтической промышленности с целью обеспечения безопасности страны. Разработка фундаментальных основ антибиотикотерапии, направленной на снижение антибиотикорезистентности патогенных бактерий – важнейшей социально значимой проблемы».*

*Задачи:* Главная задача ФГБНУ «НИИНА» на ближайшие годы - продолжение работ, которые осуществлял Институт в соответствии с программой фундаментальных научных исследований государственных академий наук. Задачи на перспективу:

1. Получение новых фундаментальных знаний по Приоритетному направлению развития науки, технологий и техники в РФ «Науки о жизни» в рамках критических технологий РФ («Биомедицинские и ветеринарные технологии», «Технологии биоинженерии», «Геномные, протеомные и постгеномные технологии»).
2. Оптимизация сочетания фундаментальной, прикладной и образовательной составляющей в деятельности Института.
3. Организация и проведение комплексных исследований с опорой на современные достижения в области фундаментальных наук и новых технологий.
4. Создание научно-технологических основ для разработки новых антибиотиков и рациональных подходов к фармакотерапии инфекций.
5. Активизация экспертной и аналитической деятельности.
6. Решение прикладных задач в области разработки новых лекарственных средств на основе антибиотиков.
7. Популяризация знаний о рациональном применении лекарственных препаратов (прежде всего антибактериальных) в обществе.

**Исследовательская программа:** Проведение на современном методическом уровне фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований по таким направлениям как:

Поиск и изучение новых антибиотиков,  
Генетические и селекционные исследования по созданию высокопродуктивных штаммов микроорганизмов - продуцентов антибиотиков.

Разработка методов химической трансформации природных антибиотиков и родственных соединений и получение новых полусинтетических производных, активных в отношении устойчивых бактериальных и опухолевых клеток.

Доклинические исследования эффективности и безопасности противоопухолевых или противомикробных антибиотиков и биологически активных препаратов различной природы.

**2.3. Сотрудничество с российскими и международными организациями.** За все время своего существования ФГБНУ «НИИНА» планомерно и эффективно сотрудничал с организациями и институтами в России и за ее пределами. Институт имеет долгосрочные соглашения с ведомствами и институтами Бельгии, Италии, Венгрии, Китая, Индии, и других стран. Сотрудники Института являются постоянными участниками международных и всероссийских конференций. Работа в этом направлении должна быть продолжена. Помимо сотрудничества с научными и производственными организациями необходимо быть в непосредственном контакте с представителями Федеральных и местных органов власти.

**2.4. Образовательная деятельность и кадровое развитие.** Для ФГБНУ «НИИНА», как и для всей российской науки, характерно нарушение возрастной пирамиды, в которой ослаблено среднее возрастное звено, частично потеряна связь между поколениями ученых, что вероятно приведет в перспективе к определенной утрате ранее накопленного многолетнего научного опыта. Одна из главных задач на ближайшие 5-10 лет - привлечение молодых квалифицированных кадров, передача опыта старших коллег молодым специалистам. На данный момент аспирантура ФГБНУ «НИИНА» открыта по трем направлениям подготовки. Сотрудники ФГБНУ «НИИНА» помимо чтения лекций в высших учебных заведениях, проводят практики для студентов ВУЗов. Учитывая богатый профессиональный опыт сотрудников Института, следует не только продолжить работу в этом направлении, но и привлекать большее количество научных сотрудников для передачи знаний молодым специалистам.

**Инфраструктура исследований.** В настоящее время ФГБНУ «НИИНА» обладает достаточной инфраструктурой для решения поставленных научных задач. В ближайшее годы необходимо предусмотреть ремонт и обновление некоторого научного оборудования, модернизацию, закупку комплектующих.

*Разработки Института.* Для внедрения результатов исследований, полученных в ФГБНУ «НИИНА», необходимо привлечение дополнительных внебюджетных средств, заинтересованных научных и производственных организаций, органов государственной власти для использования этих наработок в полном объеме.

**Система управления организацией и ключевыми процессами.** Построенная система управления ФГБНУ «НИИНА» позволяет руководить Институтом без снижения уровня научных и практических достижений. Однако технологическое развитие науки требует повышения эффективности научных исследований, постоянной оптимизации и модернизации отдельных направлений или всего Института в целом.

**Какие изменения необходимо внести:**

- развитие более гибкой системы трудовых договоров и контрактов, совершенствование системы эффективных контрактов,
- оптимизация структуры Института,
- привлечение большего числа договоров и грантов (РНФ, РФФИ, ФЦП, хоздоговора и т.д.),
- обновление научного оборудования,
- перенастройка системы показателей результативности научной деятельности,
- совершенствование системы материального стимулирования при более эффективном участии в научных проектах и программах национального и международного уровня,
- создание специального фонда поддержки молодых ученых.

Кандидат на должность директора  
ФГБНУ «НИИНА», д.х.н.

Тевяшова А.Н.