

**Основные положения программы развития  
Федерального государственного бюджетного научного учреждения  
«Научно-исследовательский институт по изысканию новых антибиотиков  
имени Г.Ф. Гаузе» (ФГБНУ «НИИНА») на 2023-2028 гг.**

ФГБНУ «НИИНА» - ведущее научное учреждение РФ, проводящее исследования в области открытия и доклинического изучения новых антибактериальных, противоопухолевых и антивирусных антибиотиков. Тематика исследований Института находится в соответствии с пунктом IV(5) «Стратегии предупреждения распространения антимикробной резистентности в Российской Федерации на период до 2030 года». Срок реализации Программы развития ФГБНУ «НИИНА» - 2023-2028 гг.

## **1. Стратегические цели развития Института и мероприятия по их реализации**

### **1.1. Развитие научного и образовательного потенциала ФГБНУ «НИИНА».**

#### Мероприятия по реализации стратегической цели:

- развитие научного сотрудничества подразделений Института для совместного решения задач по разработке и внедрению в клиническую практику новых антимикробных и противоопухолевых средств;
- расширение сотрудничества с зарубежными и российскими научными и образовательными организациями, реализация совместных исследовательских проектов;
- совершенствование системы материального стимулирования при более эффективном участии в научных проектах и программах национального и международного уровня, а также в научных мероприятиях (конгрессы, конференции, симпозиумы и т.д.).

### **1.2. Развитие прикладных технологий в интересах Российской Федерации.**

#### Мероприятия по реализации стратегической цели:

- развитие направления прикладных исследований в рамках НИР и НИОКР с целью внедрения результатов научных разработок Института в производство и создания научно-технологических основ развития приоритетного направления «Переход к персонализированной медицине, высокотехнологичному здравоохранению и технологиям здоровьесбережения, в том числе за счет рационального применения лекарственных препаратов (прежде всего антибактериальных)»;
- развитие сотрудничества с научно-производственными, коммерческими организациями и органами государственной власти.

### **1.3. Сохранение и развитие научной инфраструктуры ФГБНУ «НИИНА».**

#### Мероприятия по реализации стратегической цели:

- обновление парка научного/лабораторного оборудования, в том числе за счет приобретения высокотехнологичного оборудования, необходимого для проведения научноемких исследований;
- создание сектора молекулярно-генетических исследований, в задачи которого будет входить изучение механизмов развития резистентности микроорганизмов к антибиотикам;
- создание вивария для проведения исследований с инфицированными животными в рамках доклинических исследований эффективности противомикробных средств.

### **1.4. Сохранение и развитие кадрового потенциала ФГБНУ «НИИНА».**

#### Мероприятия по реализации стратегической цели:

- расширение штата Института за счет привлечения квалифицированных научных сотрудников, молодых научных сотрудников, студентов;
- поощрение защит кандидатских и докторских диссертаций научными сотрудниками Института.

### **1.5. Популяризация основных результатов деятельности ФГБНУ «НИИНА».**

#### Мероприятия по реализации стратегической цели:

- модернизация Интернет-сайта Института;
- участие в научно-популярных проектах.

**2. Участие научной организации в национальных проектах Российской Федерации (в случае если организация не участвует в национальных проектах – указать)**

В настоящее время ФГБНУ «НИИНА» не участвует в национальных проектах Российской Федерации, однако важно развивать такое сотрудничество. В этой связи важной стратегической целью является участие Института в национальном проекте «Наука и университеты».

**3. Мероприятия по развитию кадрового потенциала организации, и формирование кадрового резерва (в том числе, стратегия взаимодействия с вузами, привлечение молодых ученых)**

- 3.1. Активизация взаимодействия и научного сотрудничества с ведущими вузами России с целью привлечения их выпускников для работы в ФГБНУ «НИИНА»;
- 3.2. организация практик студентов вузов в научных подразделениях ФГБНУ «НИИНА» и руководства выпускными квалификационными работами студентов вузов научными сотрудниками ФГБНУ «НИИНА»;
- 3.3. привлечение выпускников вузов в аспирантуру ФГБНУ «НИИНА»;
- 3.4. обеспечение материальной поддержки молодых научных сотрудников при поступлении на работу в ФГБНУ «НИИНА» за счет надбавок к должностному окладу в первые годы работы из специального фонда поддержки молодых ученых.

**4. Объем бюджетного и внебюджетного финансирования для реализации программы с разбивкой по источникам с включением мероприятий по привлечению внебюджетного финансирования (в случае отсутствия таких мероприятий – указать)**

Объем бюджетного финансирования – 160-180 млн. руб., объем внебюджетного финансирования (РНФ, ФЦП, хоздоговора и т.д.) – 20-30 млн. руб.:

- на развитие материально-технической базы – 40-60 млн. руб.
- на развитие научной инфраструктуры – 50-60 млн. руб.
- на реализацию кадровой программы по привлечению молодых ученых, достижение целевых показателей по увеличению средней заработной платы научных сотрудников, стимулирование публикационной активности – 90 млн. руб.

**Мероприятия по привлечению внебюджетного финансирования:**

- подача заявок на гранты Российского научного фонда;
- участие в конкурсах научно-исследовательских работ, объявляемых структурами органов государственной власти;
- привлечение хоздоговорных средств путем сотрудничества с российскими фарм. компаниями.

**5. Ожидаемые результаты реализации программы (в привязке к стратегическим целям развития научной организации, предусмотренным пунктом 1 настоящего раздела)**

- 5.1. Повышение эффективности научных исследований ФГБНУ «НИИНА» за счет развития межлабораторного сотрудничества и использования современных достижений науки и техники, высокотехнологического оборудования;
- 5.2. разработка прикладных технологий, связанных с созданием и внедрением новых лекарственных средств на основе антибиотиков, а также методологии прогнозирования клинической эффективности антибиотиков;
- 5.3. обновление и расширение парка научного оборудования;
- 5.4. создание и оснащение современным оборудованием сектора молекулярно-генетических исследований;
- 5.5. создание вивария для проведения исследований с инфицированными животными;
- 5.6. расширение штата ФГБНУ «НИИНА» и увеличение % молодых сотрудников;
- 5.7. разработка нового сайта ФГБНУ «НИИНА»;
- 5.8. расширение внебюджетного финансирования Института;
- 5.9. налаживание взаимодействия со СМИ и организаторами научно-популярных проектов.

Заведующая лабораторией  
фармакокинетики и фармакодинамики  
ФГБНУ «НИИНА», к.б.н.

*Голикова М.В.  
19.06.2023*